



**SUOMEN LIIKEMATKAYHDISTYS RY  
TOIMINTAKERTOMUS 2025**

**Member of:**



<b>Sisältö</b>	<b>Sivu</b>
1. FBTA:n tausta	1
2. Toimintaympäristö 2025	1
3. Jäsenkunta	2
4. Taloudellinen tilanne	2
5. Jäsenmaksut 2025	2
6. Hallitus 2025	3
7. Toiminnan painopistealueet 2025	3
8. Toimikunnat 2025	3
8.1 Toimikuntien kokoonpano	3
9. Viestintä	4
10. Vuosikokoukset	5
11. Tilintarkastajat	5
12. Verkosto ja vaikuttaminen Suomessa	5
13. Kansainvälinen verkosto	6
14. Yhdistyksen toimisto	6
15. Toimintakertomuksen allekirjoitukset	6

## 1. FBTA:N TAUSTA

Keskuskauppakamari perusti Elinkeinoelämän Liikematkaneuvottelukunnan vuonna 1984 edistämään liikematkapalvelujen hankintaan ja matkahallintoon liittyvää osaamista sekä vaikuttamaan matkahallinnon toimintaedellytysten kehittymiseen vastaamaan liikematkustuksen muuttuvia ja kehittyviä tarpeita. Neuvottelukunnasta muodostettiin v. 1987 Elinkeinoelämän Liikematkayhdistys ja nimi muutettiin v. 1997 muotoon Suomen Liikematkayhdistys ry FBTA.

Vuosi 2025 oli FBTA:n 38. toimintavuosi.

## 2. TOIMINTAYMPÄRISTÖ 2025

Suomen taloutta varjosti 2025 epävarmuus maailmantalouden näkymistä. BKT:n kasvu oli lähes olematon. Kotitalouksien ostovoima ja yritysten investoinnit pysyivät varovaisina, ja maan julkinen talous oli pahasti alijäämäinen. Loppuvuonna näkyi merkkejä hitaasta elpymisestä.

Helmikuussa 2022 alkanut Venäjän hyökkäyssota Ukrainaan jatkui koko vuoden 2025.

Suomen matkailualan liiton keräämien, pääosin liiton jäsenyrityksiltä saatujen tietojen mukaan yrityksille ja yhteisöille tapahtuvan liikematkamyyntin sekä tapahtuma-, kokous- ja ryhmämyyntin arvo oli vuonna 2025 559,9 miljoonaa euroa, jossa oli kasvua edellisvuoden työperusteisten matkojen myyntiin 1,7 prosenttia (lähde: SMAL).

Matkatoimistojen kautta myytyjen kotimaan ja kansainvälisten IATA-lentolippujen bruttoarvo (sisältäen verot ja veronkaltaiset maksut) oli vuonna 2025 746,8 miljoonaa euroa, missä oli kasvua jopa 8,7 prosenttia edellisvuoteen verrattuna (lähde:IATA). Vaikka kasvuluvut olivat hyvät, suomalaisten matkatoimistojen lentolippumyynti oli pandemiaa edeltävästä ajasta yhä lähes 30 prosenttia jäljessä.

FBTA:n rooli matkahallinnon arvoketjun kattavana asiantuntijaverkostona säilyi vahvana. Suomen Liikematkayhdistyksen tehtävänä on tarjota jäsenkunnalle näköalapaikka matka- ja kokoushallinnon kehitykseen niin kotimaisella kuin kansainvälisellä tasolla.

### 3. JÄSENKUNTA

Kokonaisjäsenmäärä, joka oli vuoden 2025 lopussa 158, jakautui seuraavasti: ostajajäsenet 91 (2024: 93) ja partnerijäsenet 67 (2024: 64).

#### Kunniajäsenet

Hannu-Pekka Ihatsu	pj. 1984 – 1987
Carl-Jürgen von Essen	pj. 1988 – 1990
Tuula Salimäki	pj. 1991 – 1994
Maila Hares	pj. 1995 – 1997
Britta Lepistö	pj. 1998 – 2000
Arja Niilekselä-Tiainen	pj. 2001 – 2003
Rita Pronin	erityisistä ansioista
Susanna Närvänen	pj. 2004 – 2006
Tuija Snellman	pj. 2007 – 2009
Jutta Luoma	erityisistä ansioista
Auni Karekari	pj 2010 – 2012
Petra Metsola	pj 2014 – 2016
Jaana Arvo	pj 2017 – 2019
Minna Torppa	erityisistä ansioista
Pia Kari	pj 2020 - 2022

### 4. TALOUDELLINEN TILANNE

Tilikauden 1.1. – 31.12.2025 tulos osoittaa 16.184,96 euron ylijäämää (2024 17.361,95 €), mikä johtui pääosin kulukurin ja onnistuneen Nordic Business Travel Summitin tuotto-osuuden yhteisvaikutuksesta.

Varsinaisen toiminnan ja jäsenmaksujen tuotot olivat 177.645,80 euroa (edv 184.608,55 €) ja kokonaiskulut 161.460,80 € (edv 167.246,60 €).

Vuonna 2016 tehdyn pitkäaikaisen 50.000 euron sijoituksen saldo 31.12.2025 oli 64.249,87 €. Oma pääoma per 31.12.2025 oli 137.705,54 € (2024: 121.520,58 €).

### 5. JÄSENMAKSUT 2025

2024 syyskokous päätti pitää 2025 jäsenmaksut vuoden 2024 tasolla. Vuonna 2025 yhdistyksen jäsenmaksut olivat seuraavat:

Ostajajäsenet	660 €
Lisäyhdyshenkilöt, tytäryhtiöt	395 €
Partnerijäsenet	
Myynti < 10 mEur	1130 €
Myynti 10 – 30 mEur	1655 €
Myynti > 30 mEur	2180 €
Lisäyhdyshenkilöt	395 €

Erillistä liittymismaksua ei peritty.

Mikro- ja startup-yrityksille suunnattu edullisempi jäsenmaksu oli muiden edellytysten täyttyessä 410 €/vuosi ostajajäsenille, joiden henkilöstön määrä on enintään 10 henkilöä ja 570 €/vuosi partnerijäsenille, joiden henkilöstön määrä on enintään viisi henkilöä.

GBTA-jäsenyyttä sisältyi yhdistyksen kaikkiin jäsenmaksuluokkiin myös v. 2025.

## 6. HALLITUS 2025

Puheenjohtaja: Mirja Kivimaa, Global Travel Manager, Outokumpu Oyj  
Varapuheenjohtaja: Satu Lerssi, Hankinta-asiantuntija, Helsingin yliopisto

Jäsenet:

Janne Aarniovuori, Head of Sales and Marketing, Amadeus Finland  
Paula Kauppinen, Manager Enabling Operations, VTT  
Nathalie Siivola, Travel Manager, Nordea  
Gabriela Suortti, Head of Client Management EMEA, American Express Global Business Travel  
Minna Torppa, Matkahallinnon asiantuntija, Puolustusministeriö

Hallitus kokoontui toimintavuoden aikana 11 kertaa.

## 7. TOIMINNAN PAINOPISTEALUEET 2025

Yhdistyksen tehtävä on tuottaa jäsenille lisäarvoa tarjoamalla yhteistyöverkoston ja tietoa, joka tähtää kustannustehokkaisiin ja laadullisesti korkeatasoisiin matka- ja kokoushallinnon palveluihin.

Vuoden mittaan jäsenkunnalle oli tarjolla yhteensä 13 tapahtumaa: viisi omaa lähi-, hybridi- tai etätalaisuutta mukaan lukien sääntömääräiset kevät- ja syyskokoukset ammattiohjelmineen, neljä yhteistyökumppanien kanssa toteutettua lähitapahtumaa, kaksi Nordic Business Travel Associations -yhteistyönä toteutettua live-tapahtumaa sekä kaksi alan kansainvälistä tapahtumaa.

Tapahtumissa käsiteltiin laajasti matka- ja kokoushallinnon ajankohtaisimpia teemoja, joita olivat mm. liikematkustuksen ja kokousten vastuullisuus, tekoälyn mahdollisuudet matka- ja kokoushallinnossa ja matkustus- sekä tapahtumaturvallisuus.

## 8. TOIMIKUNNAT 2025

2025 FBTA:lla oli kaksi toimikuntaa: Matkahallintotoimikunta ja Kokous- ja tapahtumahallintotoimikunta.

### 8.1 Toimikuntien kokoonpano 2025

#### **Matkahallintotoimikunta**

##### AI-työryhmä

Virpi Vilén, SAP Concur (PJ)  
Pipsa Pohjavirta, StoraEnso  
Hanna Santala, SOK  
Jani Vertanen, Visma Aquila

- Kevätkokouksen seminaariohjelma 24.4.: Tekoälyn rooli matkustuksen hallinnassa
- Kumppanitilaisuus SAP Finland 28.5.: Inspiroiva tekoäly & compliance

##### Blended Travel -työryhmä

Tuija Meriläinen, VTT (PJ)  
Arja Isberg, EMA Finland  
Jaana Vatanen, Valtra

- FBTA Hot Topic 16.1.: Mitkä tekijät muokkaavat yritysten liikkuvuutta ja matkahallintoa 2025?

#### ETA-ETIAS-EES-työryhmä

Minna Torppa, Puolustusministeriö (PJ)  
Maarit Reijonen, Amex GBT  
Hanna Santala, SOK

- Helmikuu 2025: UK ETA –tietopaketti (materiaalipankki)

#### Matkustusturvallisuustyöryhmä

Minna Torppa, Puolustusministeriö (PJ)  
Arja Isberg, EMA Finland  
Tuija Meriläinen, VTT  
Hanna Santala, SOK  
Jaana Vatanen, Valtra

- FBTA-webinaari 28.10.: Liikematkustuksen tietoturvallisuus

#### Sustainability-työryhmä

Ville Riihimäki, Menevä (PJ)  
Janne Engberg, Strawberry  
Riikka Juuma, Hansel  
Heidi Koivisto, LYGG  
Tarja Koski, Finnair  
Päivi Kulmala, VR  
Pipsa Pohjavirta, StoraEnso  
Minna Torppa, Puolustusministeriö

- Hybriditilaisuus 6.5.: Yritysten vastuullisuusraportointi, osa 1
- Hybriditilaisuus 4.12.: Yritysten vastuullisuusraportointi, osa 2

#### **Kokous- ja tapahtumahallintotoimikunta – M&E**

Kaisa Eljaala, Amex GBT  
Paula Kauppinen, VTT  
Tuija Koreasalo, CWT M&E  
Annariina Kukkonen, Ulkoministeriö  
Tommi Mannonen, MeetingPackage  
Timo Saarinen, SOK MaRa ketjuohjaus  
Nathalie Siivola, Nordea  
Sanna Tienari, Strawberry  
Emma Vaihevuori, Tamro

## **9. VIESTINTÄ**

FBTA:n käyttämät viralliset jäsenviestinnän kanavat olivat yhdistyksen verkkosivut (fbta.net) materiaalipankkeineen sekä sähköiset uutiskirjeet. Vuonna 2025 saatettiin loppuun verkkosivujen uudistusprojekti.

Jäsenviestintää täydensivät julkinen LinkedIn-sivu, pohjoismaisten sisaryhdistysten kanssa toteutettu yhteinen englanninkielinen LinkedIn-sivu sekä verkkosivusto NordicBTA.com.

FBTA:n ostajaverkosto toimii Microsoftin Teams-alustalla.

## 10. VUOSIKOKOUKSET

### Kevätkokous 2025

Kevätkokous pidettiin 24.4. Scandic Simonkenttä -hotellissa Helsingissä yhteensä 74 jäsenyritysten edustajan osallistuessa ryhmä- ja varsinaisiin kokouksiin.

### Syyskokous 2025

Sääntömääräinen syyskokous pidettiin 27.11. Clarion Hotel Mestarissa Helsingissä 75 jäsenyrityksen edustajan osallistuessa päivän eri osioihin.

## 11. TILINTARKASTAJAT

Yhdistyksen varsinaisena tilintarkastajana toimii Pentti Lavanko (HT) ja varatilintarkastajana Päivi Sten (HT).

## 12. VERKOSTO JA VAIKUTTAMINEN SUOMESSA

### Kauppakamari

Liikematkayhdistys on Helsingin kamarin aktiivinen jäsen. 2025 toteutettiin yhteinen laaja kutsupostitus Matkamessujen ammattipäivän Matka Business Forumiin. Joulukuussa tuotettiin yhdessä Liikematkustus 2026 -hybridikoulutuspäivä kauppakamarin koulutuskeskuksessa + verkossa.

### Matkailuturvallisuuden neuvottelukunta

FBTA on edustettuna ulkoministeriön johtamassa Matkailuturvallisuuden neuvottelukunnassa, jonka tavoitteena on matkailualan eri toimijoiden ja viranomaisten keskinäisen yhteistyön lisääminen sekä tiedonkulun parantaminen matkustuksen poikkeustilanteissa. Neuvottelukunta kokoontuu kerran vuodessa.

### Suomen Matkailualan liitto

SMALin kanssa vaihdetaan säännöllisin väliajoin tietoa ajankohtaisista kysymyksistä ja pyritään yhdessä vaikuttamaan toimialan edellytyksiin Suomessa.

### Messukeskus

FBTA on Messukeskuksen pääkumppani Matkamessujen ammattipäivän Matka Business Forumin järjestelyjen osalta. Matkamessujen 2025 yhteydessä järjestettiin perinteinen Hot Topic -aamiaisseminaari.

### Mediakumppanit

Liikematkayhdistyksen mediapartnereita 2025 olivat matkailualan ammattilehti Ikkunapaikka, joka on myös yhdistyksen jäsenetulehti, sekä verkkomedian puolella Matkaviikko.

## 13. KANSAINVÄLINEN VERKOSTO

### Nordic BTA

FBTA:n tärkein kansainvälinen verkosto on pohjoismaisten liikematkayhdistysten FBTA:n, DBTA:n, SBTA:n ja NBTA:n yhteinen Nordic Business Travel Associations -kumppanuus. Yhteistoimintaa kehittää ohjausryhmä, johon kuuluvat yhdistysten puheenjohtajat ja toiminnanjohtajat.

Pohjois-Euroopan tärkeimmäksi liikematkustukseen keskittyväksi ammattitapahtumaksi kehittynyt Nordic Business Travel Summit järjestettiin maaliskuussa 2025 Oslossa, minkä lisäksi toteutettiin lokakuussa kaksipäiväinen Fundamentals of Business Travel Management (Nordic Edition) -kurssi Tukholmassa.

### Global Business Travel Association (GBTA)

GBTA:n toiminnan perustana on ostajien tarve kehittää matka- ja kokoushallinnon kokonaisuutta. FBTA on GBTA:n partnerijärjestö Suomessa. GBTA-jäsenmaksu sisältyy kaikkiin FBTA-jäsenmaksuluokkiin: sekä ostaja- että partnerijäsenillä on halutessaan mahdollisuus aktivoida GBTA-jäsenyys ilman lisäkustannusta.

Toiminnanjohtaja edustaa yhdistystä GBTA European Partnership Councilissa, sekä edustaa GBTA:n eurooppalaisia partneriyhdistyksiä European Advisory Boardissa.

### European Network of Business Travel Associations (BT4Europe)

FBTA on perustajajäsenenä mukana 12 eurooppalaisen ostajavetoisen liikematkayhdistyksen järjestössä, jonka ensisijainen tarkoitus on vaikuttaa toimialaan liittyvään EU-sääntelyyn. Yhdistyksen kotipaikka on Bryssel. FBTA-jäseniä tiedotetaan BT4Europeen tavoitteista ja toiminnasta uutiskirjeissä, FBTA:n verkkosivuilla ja BT4Europe.com -sivustolla.

## 14. YHDISTYKSEN TOIMISTO

Yhdistyksen toimisto sijaitsee vuokrahuoneistossa Helsingin keskustassa osoitteessa Simonkatu 12 B. FBTA-henkilöstön vahvuus 2025 oli yksi henkilö, toiminnanjohtaja Sari Viljamaa.

## 15. TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

Paikka	Helsinki
Aika	14.3.2026

Mirja Kivimaa  
Hallituksen puheenjohtaja

Sari Viljamaa  
Toiminnanjohtaja